

**SKRIPSI**

**PERENCANAAN PAJAK (*TAX PLANNING*) ATAS KESEJAHTERAAN  
KARYAWAN DALAM MENGOPTIMALISASI KEWAJIBAN PERPAJAKAN  
(STUDI KASUS PADA PT. BUNGA DARU DI SIDOARJO)**

Yang Diajukan oleh

**HERNI ARIEF DWIJAYANI**

**14023027/FEB/AK**

Disetujui untuk Ujian Skripsi oleh :

Pembimbing Utama



**Syafi'i, S.E., M.Ak.**

NIDN. 0705087302

Tanggal : ..... 11 - 7 - 18 .....

Pembimbing Pendamping



**Dra. Kusni Hidayati, M.Si., Ak., CA.**

NIDN. 0711115801

Tanggal: ..... 11 - 7 - 18 .....

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Bhayangkara Surabaya



**Dr. Siti Rosyafah, Dra., Ec., M.M**

NIDN. 0703106403

**SKRIPSI**

**PERENCANAAN PAJAK (*TAX PLANNING*) ATAS KESEJAHTERAAN  
KARYAWAN DALAM MENGOPTIMALISASI KEWAJIBAN PERPAJAKAN  
(STUDI KASUS PADA PT. BUNGA DARU DI SIDOARJO)**

Disusun oleh :  
**HERNI ARIEF DWIJAYANI**  
**14023027/FEB/AK**

telah dipertahankan dihadapan  
dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Bhayangkara Surabaya  
Pada tanggal 17 Juli 2018

Pembimbing  
Pembimbing Utama



Syafi'i, S.E., M.Ak.  
NIDN. 0705087302

Tim Penguji  
Ketua



Arief Rahman, S.E., M.Si  
NIDN. 0722107604

Pembimbing Pendamping



Dra. Kusni Hidayati, M.Si., Ak., CA.  
NIDN. 0711115801

Sekretaris



Widya Susanti, S.E., M.Ak., Ak.  
NIDN. 0704127202

Anggota



Dra. Kusni Hidayati, M.Si., Ak., CA.  
NIDN. 0711115801

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Bhayangkara Surabaya



Dr. Siti Rosyafah, Dra., Ec., M.M  
NIDN. 0703106403

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah bagi Nabi Muhammad SAW atas kegigihan-Nya dalam mengubah zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang seperti saat ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi yang berjudul **“Perencanaan Pajak (*Tax Planning*) atas Biaya Kesejahteraan Karyawan dalam Mengoptimalisasi Kewajiban Perpajakan”**, tidak akan selesai tanpa adanya bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Ibu Dr. Siti Rosyafah, Dra., Ec., M.M.
2. Bapak Syafi'i, S.E.,M.Ak. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dalam pembuatan skripsi ini.
3. Ibu Kusni Hidayati, M.Si., Ak., CA. Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, dan motivasi dalam pembuatan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Dosen Universitas Bhayangkara Surabaya khususnya Dosen pengajar Program Studi Ekonomi Akuntansi
5. Direktur PT. Bunga Daru, Bapak Yanuar Sidharta yang telah mengizinkan penulis untuk meriset perusahaan yang beliau pimpin.
6. Atasan Kerja (Ibu Kartika Ayu) yang bersedia memberikan izin kantor untuk menuju kampus
7. Seluruh karyawan PT. Bunga Daru khususnya Mbak Intan Bagian Keuangan Perpajakan PT. Bunga Daru, yang berkenan meluangkan waktunya untuk

menjawab segala pertanyaan yang saya berikan serta kebaikan hatinya untuk memberikan data-data yang dibutuhkan oleh penulis.

8. Orang tua tercinta, yang telah memberikan semangat kepada ananda baik moral, materil, sehingga ananda dapat bersemangat dalam mengerjakan penelitian ini.
9. Adik saya satu-satunya (Adelia Dinda Herawati) yang selalu mengkritik saya dalam penulisan skripsi ini
10. Seluruh keluarga besar yang mendukung saya
11. Sahabat yang paling cantik dan baik sekaligus sudah saya anggap kakak saya sendiri (Afrilia Dian Lestari, S.Ak) yang telah banyak memberikan motivasi dan tidak pernah bosan mendengar keluh kesah dalam proses pengerjaan skripsi ini.
12. Sahabat dan teman seperjuangan masuk bareng keluar bareng “Gengs” ada Fenty, Meta, Bella you are the best. Terus gapai cita-cita kalian setinggi mungkin.
13. Sahabat SMK yang selalu meluangkan waktu untuk menghibur ketika sudah lelah, ada Ely, Laila kalian luar biasa
14. Teman jauhku yang memberi motivasi tersendiri dengan cara mereka sendiri. Ada Mas Kiyu, Mas Prek, Mas Judes.
15. Seluruh teman seperjuangan angkatan 2014 Universitas Bhayangkara Surabaya
16. Untuk yang bertanya “sudah kelar skripsinya?”

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Terutama karena kekurangan dan keterbatasan yang ada pada penulis. Akhirnya penulis berharap agar segala daya dan upaya dalam penyusunan skripsi ini dapat

memberi manfaat dan tambahan pengetahuan bagi pembaca, semoga Allah mengabulkan. Aamiin.

**“Dari semua hal, Pengetahuan adalah hal yang paling baik, karena tidak  
kena tanggung jawab maupun tidak dapat dicuri, karena tidak dapat  
dibeli dan tidak dapat dihancurkan”**

**(Francis Bacon)**

Surabaya, 11 Juli 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.5. Sistematika Penelitian.....	9
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Landasan Teori.....	13
2.2.1. Pajak.....	13
2.2.1.1. Pengertian Pajak.....	13
2.2.1.2. Fungsi Pajak.....	14
2.2.1.3. Subjek Pajak.....	15
2.2.1.4. Objek Pajak.....	16
2.2.1.5. Jenis-jenis Pajak.....	16
2.2.1.6. Sistem Pemungutan Pajak.....	18
2.2.2. Pajak Penghasilan.....	19
2.2.3. Manajemen Pajak.....	29

2.2.4. Perencanaan Pajak.....	30
2.2.5. Laporan Komersial dan Laporan Fiskal.....	36
2.2.6. Pemberian dalam Bentuk Kesejahteraan atau Natura dan Kenikmatan ( <i>Fringe Benefits</i> ).....	37
2.2.7. Perencanaan Pajak atas Kesejahteraan Karyawan pada Perseroan Terbatas.....	44
2.3. Kerangka Konseptual.....	48
2.4. Model Analisis.....	49
2.5. Desain Studi Penelitian Kualitatif.....	50
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Kerangka Proses Berpikir.....	51
3.2. Pendekatan Penelitian.....	53
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	53
3.3.1. Jenis Data.....	53
3.3.2. Sumber Data.....	53
3.4. Batasan dan Asumsi Penelitian.....	54
3.4.1. Batasan Penelitian.....	54
3.4.2. Asumsi Penelitian.....	54
3.5. Unit Analisis.....	55
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.7. Teknik Analisis Data.....	57
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	59
4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	59
4.1.2. Bentuk Hukum Perusahaan.....	60
4.1.3. Visi Perusahaan.....	60
4.1.4. Misi Perusahaan.....	60
4.1.5. Motto Perusahaan.....	61
4.1.6. Struktur Organisasi.....	61
4.2. Data dan Pembahasan.....	65
4.2.1. Unsur-unsur Penerimaan dan Biaya pada PT. Bunga Daru.....	65

4.2.2. Kebijakan Perusahaan dalam Pemberian	
Kesejahteraan Karyawan.....	66
4.2.3. Laporan Keuangan Perusahaan.....	66
4.3. Interpretasi.....	70
4.3.1. Evaluasi Penerapan Perencanaan Pajak atas	
Kesejahteraan Karyawan PT. Bunga Daru.....	70
4.3.2. Pengaruh Penerapan Perencanaan Pajak atas	
Kesejahteraan Karyawan PT. Bunga Daru.....	87
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan.....	92
5.2. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	xii
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Tarif Pajak Penghasilan Orang Pribadi.....	28
Tabel 2.2. Desain Studi Penelitian Kualitatif.....	50
Tabel 4.1. Laporan Neraca PT. Bunga Daru.....	68
Tabel 4.2. Laporan Laba Rugi PT. Bunga Daru.....	69
Tabel 4.3. Perhitungan PPh Pasal 21 karyawan ditanggung perusahaan namun bukan sebagai tunjangan.....	71
Tabel. 4.4. Perhitungan PPh Pasal 21 yang diberikan tunjangan pajak PT. Bunga Daru.....	73
Tabel 4.5. Perhitungan PPh Pasal 21 yang di Gross Up.....	74
Tabel 4.6. Dampak Perhitungan PPh Pasal 21 dalam Laporan Laba Rugi..	75
Tabel 4.7. Seragam Kerja sebagai bentuk Natura dan Kenikmatan.....	77
Tabel 4.8. Seragam Kerja sebagai K3.....	78
Tabel 4.9. Laporan Laba Rugi setelah Perencanaan Pajak atas PPh Pasal 21 dan Seragam Kerja.....	79
Tabel 4.10. Voucher Makan Sebelum Perencanaan Pajak.....	80
Tabel 4.11. Voucher Makan Setelah Perencanaan Pajak.....	81
Tabel 4.12. Biaya Telepon Seluler & Pulsa Karyawan Sebelum Perencanaan Pajak.....	83
Tabel 4.13. Biaya Telepon Seluler & Pulsa Karyawan Setelah Perencanaan Pajak.....	84
Tabel 4.14. Mobil Dinas Direktur Sebelum Perencanaan Pajak.....	85
Tabel 4.15. Mobil Dinas Direktur Setelah Perencanaan Pajak.....	86
Tabel 4.16. Perhitungan PPh Pasal 21 Karyawan + Tunjangan.....	88
Tabel 4.17. Laporan Laba Rugi PT. Bunga Daru Sebelum dan Setelah Perencanaan Pajak.....	89

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Konseptual.....	48
Gambar 2.2. Model Analisis.....	49
Gambar 3.1. Kerangka Proses Berpikir.....	52
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Bunga Daru.....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Gaji Karyawan PT. Bunga Daru

Lampiran 2 Kartu Bimbingan Skripsi

Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 3 Surat Acara Ujian Proposal

Lampiran 4 Berita Acara Ujian Skripsi

Lampiran 5 Lembar Revisi Ujian Skripsi

## **ABSTRAK**

### **PERENCANAAN PAJAK (TAX PLANNING) ATAS KESEJAHTERAAN KARYAWAN DALAM MENOPTIMALISASI KEWAJIBAN PERPAJAKAN (Studi Kasus pada PT. Bunga Daru di Sidoarjo)**

Oleh:

Herni Arief Dwijayani

Pajak adalah salah satu sumber penerimaan penting yang akan digunakan untuk membiayai pengeluaran negara. Namun sebaliknya, pajak merupakan biaya atau beban yang bentuk pengembaliannya tidak diterima secara langsung. Oleh sebab itu diperlukan bagi perusahaan suatu cara yang dapat digunakan untuk mengoptimalkan kewajiban perpajakan yaitu melalui perencanaan pajak. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui sejauh mana tax planning atas kesejahteraan karyawan dapat mengoptimalkan beban pajak PT. Bunga Daru. Jenis penelitian ini deskriptif kualitatif, data diperoleh dengan dokumentasi, wawancara dan studi kepustakaan. Jenis data yang digunakan berupa data primer dan data sekunder. Data yang diperoleh bersumber dari bagian keuangan dan bagian lainnya.

Dari hasil penelitian menunjukkan perencanaan pajak atas kesejahteraan karyawan dapat mengoptimalkan kewajiban perpajakan sesuai dengan undang-undang perpajakan yang berlaku sehingga dapat mengefisienkan pajak penghasilan terutang sebesar Rp. 25.353.198,- atau setara dengan 13,7% dari pajak sebelum perencanaan pajak. Perencanaan pajak atas kesejahteraan karyawan merupakan cara yang cukup baik untuk mengoptimalkan beban pajak PT. Bunga Daru.

**Kata kunci: Kewajiban Perpajakan, Kesejahteraan Karyawan,  
Perencanaan Pajak**

## **ABSTRACT**

### **TAX PLANNING FOR EMPLOYEE FRINGE BENEFITS IN OPTIMIZING TAXATIONAL LIABILITIES (A Case Study at PT. Bunga Daru in Sidoarjo)**

By :

Herni Arief Dwijayani

*Tax is one of the foundation sector of state revenue in order to fund state spending. But instead, tax is a source cost without receiving immediate reward. Therefore, we need a solution for companies to find ways to optimizing taxational liabilities and one of the way used is through tax planning. The purpose of this study is to determine the extent to which tax panning on employee fringe benefits can optimize tax burden on PT. Bunga Daru. This type of research is descriptive qualitative. Data obtained by using documentation, interview, and library research. Type of data used in the form of primary data and secondary data. The data obtained were sourced from units of finance and othe units.*

*From the result showed kind of tax planning for the employee fringe benefits can optimalize a tax liabilities in accordance with aplicable tax law so can streamline the amount of tax payable by Rp. 25.353.198,- or equivalent 13,7% from the tax before tax planning. Tax planning for employee fringe benefits is a pretty good way to optimizing taxational liabilities in PT. Bunga Daru.*

**Key words : Tax liabilities, Employee fringe benefits, Tax Planning**