

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Manajemen proyek adalah aspek kunci dalam keberhasilan pelaksanaan proyek apa pun. Salah satu elemen kunci dalam manajemen proyek adalah pengendalian biaya dan waktu. Keterlambatan dan melebihi anggaran adalah masalah yang sering dihadapi dalam pelaksanaan proyek, hal ini dapat berdampak signifikan terhadap kesuksesan proyek serta keberlanjutan perusahaan. Oleh karena itu, perusahaan dan organisasi yang bergerak dalam berbagai sektor industry telah mencari cara untuk mengoptimalkan manajemen biaya dan waktu dalam proyek mereka.

Metode EVM (Earned Value Management) telah muncul sebagai alat yang efektif dan terstruktur dalam mengukur dan memantau kinerja proyek dari segi biaya dan waktu. EVM memungkinkan para manajer proyek secara obyektif, mengidentifikasi deviasi dari rencana dan mengambil tindakan korektif yang diperlukan. Dalam konteks manajemen proyek, EVM mengintegrasikan kemajuan biaya, waktu, dan kinerja fisik proyek sehingga memberikan pandangan yang holistic terhadap kemajuan proyek.

Pembangunan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Caruban adalah salah satu proyek penting dalam sektor kesehatan di wilayah ini. Proyek ini dirancang untuk memenuhi kebutuhan layanan medis masyarakat di sekitar Caruban dan sekitarnya. Proyek ini memiliki signifikansi besar dalam meningkatkan aksesibilitas pelayanan kesehatan yang berkualitas.

Pembangunan proyek RSUD Caruban melibatkan berbagai aspek, termasuk perencanaan, pengadaan sumber daya, manajemen konstruksi, dan pengendalian biaya serta waktu. Manajemen proyek yang efektif adalah kunci kesuksesan proyek ini, mengingat keterbatasan anggaran dan waktu yang tersedia.

Hasil dari evaluasi kinerja tersebut dapat digunakan sebagai early warning jika terdapat inefisiensi kinerja dalam penyelesaian proyek sehingga dapat dilakukan kebijakan-kebijakan manajemen dan perubahan metode pelaksanaan agar pembengkakan biaya dan keterlambatan proyek dapat dicegah.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan dari latar belakang diatas, maka rumusan masalah yang akan dibahas sebagai berikut:

1. Berapa nilai CPI (*Cost Performance Index*) dan nilai SPI (*Schedule Performance Index*)?
2. Berapa biaya untuk pekerjaan tersisa (*Estimate To Complete*) dan biaya akhir (*Estimate At Complete*)?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Mengetahui nilai CPI (*Cost Performance Index*) dan nilai SPI (*Schedule Performance Index*) yang dihasilkan.
2. Mengetahui biaya untuk pekerjaan tersisa (*Estimate To Complete*) dan biaya akhir (*Estimate At Complete*).

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah:

1. Hasil penelitian ini diharapkan dapat mengembangkan teori-teori yang ada untuk dihubungkan dengan kenyataan yang ada dilapangan serta mengetahui efisiensi biaya dan efektivitas waktu.
2. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bekal untuk terjun ke dunia kerja nantinya.

1.5 Batasan Masalah

Agar pembahasan ini tidak meluas ruang lingkupnya dan dapat terarah sesuai dengan tujuan penulisan Tugas Akhir ini, maka diperlukan pembatasan masalah yaitu sebagai berikut:

1. Hanya menganalisa variabel biaya dan waktu.
2. Pengambilan data dilakukan pada proyek pembangunan RSUD Caruban dan perhitungan data yang dibahas pada minggu ke-1 sampai dengan minggu ke-17.