

**PENGARUH INSENTIF DAN KEPEMIMPINAN  
TERHADAP MOTIVASI DAN KINERJA KARYAWAN  
BALAI PENGEMBANGAN INDUSTRI PERSEPATUAN  
INDONESIA DI SIDOARJO**



**Peneliti:**

**Dr. Hj. M. Enny Widyaningrum, Dra.Ec., M.Si.  
NIDN : 0723095701**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA  
SURABAYA  
APRIL 2018**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
Sampul Depan .....	i
Sampul Dalam .....	iv
Halaman Pengesahan Penelitian .....	55
Surat Pernyataan Keaslian Penelitian .....	55
Kata Pengantar .....	iii
Abstract .....	iv
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Landasan Teori .....	12
2.2.1 Insentif .....	12
2.2.2 Jenis-jenis Insentif .....	14
2.2.2 Program Insentif Yang Efektif .....	17
2.3 Kepemimpinan .....	18
2.3.1 Pengertian Kepemimpinan .....	18
2.3.2 Teori-Teori Kepemimpinan .....	21
2.3.3 Tipe Kepemimpinan .....	27
2.4 Motivasi .....	34
2.4.1 Pengertian Motivasi .....	34
2.4.2 Teori Motivasi .....	35
2.4.3 Jenis-Jenis Motivasi .....	38
2.4.4 Prinsip-Prinsip Motivasi .....	40
2.4.5 Bentuk dan Cara-Cara Motivasi .....	41
2.4.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	43
2.5 Kinerja .....	48
2.5.1 Pengertian Kinerja .....	48

2.5.2 Penilaian Kinerja .....	50
<b>BAB 3 KERANGKA KONSEPTUAL</b> .....	<b>53</b>
3.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	53
3.2 Hipotesis Penelitian .....	54
<b>BAB 4 METODE PENELITIAN</b> .....	<b>55</b>
4.1 Rancangan Penelitian .....	55
4.2 Populasi, Besar Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	56
4.2.1 Populasi Penelitian .....	56
4.2.2 Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	56
4.3 Klasifikasi Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	56
4.3.1 Klasifikasi Variabel .....	56
4.3.2 Definisi Operasional Variabel .....	57
4.4 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	59
4.5 Jenis dan Sumber Data .....	59
4.6 Prosedur Pengumpulan Data .....	60
4.7 Teknik Analisis Data .....	60
4.7.1 Model Persamaan Struktural .....	60
4.7.2 Analisis Jalur .....	61
4.7.3 Uji Hipotesis .....	64
4.7.4 Uji Instrumen Penelitian .....	64
4.7.5 Uji Asumsi Klasik .....	65
<b>BAB 5 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>68</b>
5.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	68
5.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	70
5.2.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	70
5.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	73
5.3 Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	78
5.3.1 Hasil Uji Validitas .....	78
5.3.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	80
5.4 Hasil Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	82
5.5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	85
5.6 Hasil Pengujian Hipotesis.....	87
5.7 Analisis Kontribusi Pengaruh Variabel Penelitian .....	91
5.8 Analisis Pengaruh Langsung dan Pengaruh Tidak Langsung .....	92
5.9 Pembahasan .....	94
5.9.1 Pengaruh Insentif terhadap Motivasi .....	94
5.9.2 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Motivasi .....	96

5.9.3 Pengaruh Insentif terhadap Kinerja Karyawan .....	99
5.9.4 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan .....	101
5.9.5 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	103
<b>BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>105</b>
6.1 Kesimpulan .....	105
6.2 Saran .....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
Lampiran 1. Rangkuman atau Matriks Indikator dan Variabel Penelitian Tahun 2017 .....	74
Lampiran 2. Rangkuman Berdasarakan Tingkat Pendidikan Terakhir di Sidoarjo Tahun 2017 .....	75
Lampiran 3. Rangkuman atau Matriks Indikator dan Variabel Penelitian Tahun 2017 .....	74
Lampiran 4. Rangkuman Variabel Insentif di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	75
Lampiran 5. Rangkuman Variabel Kepemimpinan di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	76
Lampiran 6. Rangkuman Variabel Motivasi di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	77
Lampiran 7. Rangkuman Variabel Kinerja Karyawan di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	78
Lampiran 8. Rangkuman Validasi Instrumen Penelitian di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	79
Lampiran 9. Rangkuman Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	81
Lampiran 10. Rangkuman Hasil Analisis Jalur pada Penelitian di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	82
Lampiran 11. Rangkuman Gejala Multikolinearitas pada Penelitian di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	87
Lampiran 12. Rangkuman Jalur Regresi Penelitian di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	88
Lampiran 13. Rangkuman Determinasi ( $R^2$ ) Penelitian di BPIPI Sidoarjo Tahun 2017 .....	91
Lampiran 14. Rangkuman Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Penelitian di BPIPI Tahun 2017 .....	92

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Insentif Dan Kepemimpinan Terhadap Motivasi Dan Kinerja Karyawan Balai Pengembangan Industri Persepatuan Indonesia Di Sidoarjo

Nama Rumpun Ilmu : Ilmu Ekonomi

### Peneliti:

- a. Nama Lengkap : Dr. Hj. M. Enny Widyaningrum, Dra.Ec., M.Si.
- b. NIDN : 0723095701
- c. NIP : 8700017
- d. Jabatan Fungsional : Lektor Kepala
- e. Pangkat/Golongan : IVb
- f. Fakultas : Ekonomi
- g. Nomor Telp./HP : (031) 61116886, 0811335489
- h. Unit Kerja : Universitas Bhayangkara Surabaya
- i. Alamat Instansi : Jl. Ahmad Yani No. 114 Surabaya.
- j. Lama penelitian : 3 bulan
- k. Biaya Penelitian : Rp 5.000.000,00
- l. Sumber Dana : LPPM Universitas Bhayangkara Surabaya

Surabaya, 4 April 2018

Peneliti,



Mengetahui,  
Dekan Fak. Ekonomi

Dr. Siti Rosyafah, MM.  
NIDN: 0703106403

Dr. Hj. M. Enny Widyaningrum, Dra.Ec., M.Si.  
NIDN: 0723095701

Menyetujui,  
Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat



Drs. Ec. Nurul Qomari, M.Si.  
NIDN: 0714055601